

2024-2027 godina

PLAN FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

Ožujak, 2025. godine

1. UVOD	4
1.1. PODACI O IDENTITETU DUŽNIKA	5
2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA	7
3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA	8
Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika.....	9
Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika.....	9
4. OPIS RAZLOGA ZA POKRETANJE PREDSTEČAJA TE RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA.....	10
5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA	11
6. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE	12
7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA	13
Tablica 3 Manjak likvidnih sredstava	14
8. MJERE FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVOG TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	15
9. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVA TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE, UZ POSEBNU NAZNAKU MOGUĆIH OPĆIH POSLJEDICA U POGLEDU ZAPOSŁJAVANJA, KAO ŠTO SU MOGUĆA OTPUŠTANJA, RAD NA KRAĆE VRIJEME I SLIČNO	18
10. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKÉ GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA	21
11. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA.....	22
12. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI.....	23
13. PONUDA VJEROVNICIMA RAZVRSTANIM U SKUPINE	25
14. NAJAVA ZADUŽENJA U NOVCU RADI PRIVREMENOG NOVOG FINANCIRANJA ...	30
15. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA	31
16. NAZNAKA KATEGORIJA TRAŽBINA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA SUKLADNO ZAKONU NE UTJEČE	32
17. NAČIN OBAVJEŠTAVANJA RADNIKA I NAČIN OBAVLJANJA SAVJETOVANJA S NJIMA.....	34
18. OBRAZLOŽENJE U KOJEM SE RAZJAŠNJAVA ZAŠTO PLAN RESTRUKTURIRANJA IMA RAZUMNE IZGLEDE ZA SPRJEČAVANJE NESPOSOBNOSTI DUŽNIKA ZA PLAĆANJE I OSIGURANJE ODRŽIVOSTI POSLOVANJA, UKLJUČUJUĆI POTREBNE PRETPOSTAVKE ZA USPJEH PLANA	35

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

TABLICA 1: DUGOTRAJNA IMOVINA DUŽNIKA.....	9
TABLICA 2: KRATKOTRAJNA IMOVINA DUŽNIKA.....	9
TABLICA 3: MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	14
TABLICA 4: IZRAČUN UČINAKA FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	15
TABLICA 5: POPIS OBVEZA PREMA VJEROVNICIMA.....	16
TABLICA 6: PRIJEDLOG NAMIRENJA OBVEZA PREMA VJEROVNICIMA	16
TABLICA 7: IZRAČUN MJERA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA NA POSLOVANJE DRUŠTVA	20
TABLICA 8: PROJEKCIJA POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE 2024. – 2027.	21
TABLICA 9: PLANIRANA BILANCA	22
TABLICA 10: POPIS TRAŽBINA PREMA SVIM VJEROVNICIMA.....	23
TABLICA 11: VJEROVNICI SKUPINE A.....	23

POJMOVNIK

Dužnik	VeMo rad d.o.o.
EU	Europska Unija
EUR	Euro
MSFI	Međunarodni standardi financijskog izvještavanja
SZ	Stečajni zakon

1. UVOD

Društvo VeMo rad d.o.o. bavi se montažerskim radovima u Hrvatskoj i inozemstvu, pružajući usluge u različitim segmentima građevinske industrije. Njihova djelatnost uključuje montažu objekata te instalaciju i održavanje različitih sustava. Osim toga, VeMo rad d.o.o. nudi usluge energetskog certificiranja, energetskog pregleda zgrada, te redovitih pregleda sustava grijanja i sustava hlađenja ili klimatizacije u zgradama. Tvrtka također pruža usluge vezane uz poslove upravljanja nekretninama i održavanje nekretnina, uključujući posredovanje u prometu nekretninama, poslovanje nekretninama te kupnju i prodaju robe. Kroz trgovačko posredovanje na domaćem i inozemnom tržištu, VeMo rad d.o.o. omogućava učinkovito poslovanje u sektoru trgovine i nekretnina. Djelujući na širokom spektru usluga, VeMo rad d.o.o. nudi kompletne usluge u oblasti građevinske industrije, energetske učinkovitosti i trgovine, uz visok standard kvalitete i stručnosti.

Suočena s financijskim izazovima, tvrtka je ušla u predstečajni postupak kako bi stabilizirala poslovanje i osigurala dugoročnu održivost. Ovaj korak predstavlja ključnu mjeru u stabilizaciji poslovanja i izbjegavanju stečajnog postupka, koji bi mogao rezultirati prekidom poslovnih aktivnosti i gubitkom radnih mjesta.

Cilj predstečajnog postupka jest stabilizirati financijsko stanje društva kroz nužne mjere optimizacije, očuvati radna mjesta te omogućiti nastavak redovitog poslovanja. Plan restrukturiranja predviđa reprogramiranje postojećih obveza u skladu s aktualnim tržišnim uvjetima i izvanrednim okolnostima koje su dovele do financijskih izazova.

Provedba ovog plana ključna je za osiguranje likvidnosti, zaštitu poslovnog kontinuiteta i postizanje održivosti. Očuvanje radnih mjesta, stabilizacija poslovnih aktivnosti i uspostavljanje dugoročnog financijskog balansa prioriteti su restrukturiranja, koje će omogućiti društvu da prebrodi postojeće izazove i izgradi temelje za uspješno i održivo poslovanje u budućnosti.

1.1. PODACI O IDENTITETU DUŽNIKA

OPĆI PODACI:

NAZIV DUŽNIKA:

VeMo rad d.o.o.

OIB DUŽNIKA: 29751773538

Matični broj dužnika: 010111799

Sjedište dužnika: Zagreb (Grad Zagreb), Brezovička cesta 21

Godina osnivanja: 2019.

Temeljni kapital: 2.654,46 euro

OSOBA OVLAŠTENA ZA ZASTUPANJE:

VALENTINA PERNAR,

OIB: 33754357315

Bratina, Bratina 41

- direktor
- zastupa društvo pojedinačno i samostalno

PREDMET POSLOVANJA DUŽNIKA:

- energetska certificiranje, energetski pregled zgrade i redoviti pregled sustava grijanja i sustava hlađenja ili klimatizacije u zgradi
- poslovi upravljanja nekretninom i održavanje nekretnina
- posredovanje u prometu nekretnina
- poslovanje nekretninama
- kupnja i prodaja robe
- pružanje usluga u trgovini
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- zastupanje inozemnih tvrtki
- usluge informacijskog društva
- promidžba (reklama i propaganda)
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- prijevoz putnika u unutarnjem cestovnom prometu
- prijevoz putnika u međunarodnom cestovnom prometu

- prijevoz tereta u unutarnjem cestovnom prometu
- prijevoz tereta u međunarodnom cestovnom prometu
- prijevoz osoba i tereta za vlastite potrebe

2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA

Rješenjem od 11. listopada 2024. godine, za povjerenika u predstečajnom postupku imenovan je **Damir Katić**, koji će obavljati sve dužnosti vezane uz predstečajni postupak. Zaduženja povjerenika uključuju praćenje i nadzor nad provedbom predstečajnog postupka, koordinaciju s vjerovnicima i dužnikom te analizu financijskog stanja dužnika. Povjerenik pruža stručnu podršku i savjete svim uključenim stranama kako bi se osigurala pravovremena i učinkovita usklađenost s relevantnim propisima.

Osnovni podaci o povjereniku:

- **Ime i prezime:** Damir Katić.
- **OIB:** 77039325465
- **Adresa prebivališta:** Zagreb, Drniška 22

Imenovanjem g. Katića za povjerenika u predstečajnom postupku, očekuje se da će postupak proteći u skladu s važećim zakonodavstvom i uz maksimalnu transparentnost, čime će se stvoriti uvjeti za uspješan završetak predstečajnog postupka.

3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA

Imovina dužnika, prema podacima u Planu restrukturiranja, sastoji se od kratkotrajne i dugotrajne imovine. Ukupna vrijednost imovine na dan podnošenja ovog Plana iznosi 771.645,84 EUR. Podjela imovine prema vrsti na datum podnošenja Plana prikazana je u nastavku:

1. Dugotrajna imovina

Vrijednost dugotrajne imovine na dan podnošenja Plana iznosi 39.483,91 EUR i obuhvaća:

- Nematerijalna imovina u pripremi: 4.381,00 EUR
- Postrojenja i oprema: 1.917,62 EUR
- Alati, pogonski inventar i transportna imovina: 29.265,19 EUR
- Dani zajmovi, depoziti i slično: 3.920,10 EUR.

Dugotrajna imovina obuhvaća sredstva koja se koriste u poslovanju na duži rok. To uključuje nematerijalnu imovinu u pripremi, poput патената ili licenci, postrojenja i opremu koja je ključna za proizvodne aktivnosti, te alate, pogonski inventar i transportnu imovinu potrebnu za svakodnevno poslovanje. Također, tu su i dugoročni financijski instrumenti poput zajmova i depozita. Sve ove stavke zajedno omogućuju kontinuirani rad i razvoj tvrtke.

2. Kratkotrajna imovina

Vrijednost kratkotrajne imovine na dan podnošenja Plana iznosi 732.161,93 EUR, a raspodjela po kategorijama je sljedeća:

- Potraživanja od kupaca: 300.547,88 EUR
- Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika: 212.593,57 EUR
- Potraživanja od države i drugih institucija: 21.230,16 EUR
- Ostala potraživanja: 452,55 EUR
- Dani zajmovi, depoziti i slično: 191.916,62 EUR
- Novac u banci i blagajni: 5.421,15 EUR

Kratkotrajna imovina obuhvaća sredstva koja se očekuje da će biti korištena, prodana ili potrošena u roku od jedne godine. To uključuje potraživanja od kupaca, koja predstavljaju iznos koji tvrtka očekuje da će dobiti za isporučene proizvode ili usluge, te potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika. Također, tu su potraživanja od države i drugih institucija, kao i ostala potraživanja koja mogu obuhvaćati razne manje obveze. Dani zajmovi, depoziti i slični financijski instrumenti predstavljaju sredstva koja će biti vraćena u kratkom roku, dok novac u banci i blagajni predstavlja likvidna sredstva koja su odmah dostupna za poslovanje.

Podaci o imovini dužnika iskazani su u tablici 1 i tablici 2:

Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika

VRIJEDNOST DUGOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA RESTRUKTURIRANJA		
R.B.	OPIS	EUR
1	NEMATERIJALNA IMOVINA	4.381,00
1.1	Nematerijalna imovina u pripremi	4.381,00
2	MATERIJALNA IMOVINA	31.182,81
2.1	Pogrešak i oprema	1.917,62
2.2	Alati, pogonski inventar i transportna imovina	29.265,19
3	DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	3.920,10
3.1	Dani zajmovi, depoziti i slično	3.920,10
	UKUPNO:	39.483,91

Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika

VRIJEDNOST KRATKOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA RESTRUKTURIRANJA		
R.B.	OPIS	EUR
1	POTRAŽIVANJA	534.824,16
1.1	Potraživanja od kupaca	300.547,88
1.2	Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	212.593,57
1.3	Potraživanja od države i drugih institucija	21.230,16
1.4	Ostala potraživanja	452,55
2	KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	191.916,62
2.1	Dani zajmovi, depoziti i slično	191.916,62
3	NOVAC U BANCII I BLAGAJNI	5.421,15
	UKUPNO:	732.161,93

4. OPIS RAZLOGA ZA POKRETANJE PREDSTEČAJA TE RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA

Poteškoće u poslovanju rezultirale su nelikvidnošću i blokadom računa, što značajno otežava nastavak redovitog poslovanja:

- Blokada računa

Račun tvrtke nalazi se u blokadi uslijed nedostatka likvidnih sredstava, što onemogućuje normalno provođenje financijskih transakcija. Posljedica ove blokade je nemogućnost pravovremenog podmirivanja obveza prema vjerovnicima, što dodatno otežava poslovanje i pogoršava financijsko stanje poduzeća.

- Nedostatak likvidnosti

Nemogućnost stabilnog poslovanja dovela je do disbalansa između priljeva i odljeva novčanih sredstava. Ovaj nesrazmjer dodatno je oslabio sposobnost poduzeća da pravovremeno podmiruje dospjele obveze, čime se narušava ukupna financijska stabilnost.

Prijeteća nesposobnost za plaćanje jasno je vidljiva u činjenici da je dužnik u Očevidniku redosljeda osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija evidentiran s neizvršenim osnovama za plaćanje. Osim toga, račun dužnika bio je u blokadi na dan podnošenja Prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka, što je potvrđeno službenim dokumentima — potvrdom o danima blokade i Očevidnikom o redosljedu plaćanja, koji su priloženi uz Prijedlog za pokretanje predstečajnog postupka. Ovi dokazi jasno ukazuju na ozbiljan problem u poslovanju i nužnost pravovremenog intervencionog postupka kako bi se spriječila daljnja pogoršanja financijskog stanja i omogućio nastavak poslovanja kroz predstečajni postupak.

5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA

Trenutno, VeMo rad d.o.o. zapošljava 9 radnika koji su ključni za obavljanje montažerskih radova.

- Radnici su angažirani na operativnim zadacima koji uključuju montažu građevinskih elemenata, instalaciju konstrukcija i opreme te održavanje radne opreme, čime osiguravaju kvalitetno izvršenje projekata i pravovremeno ispunjavanje obveza prema klijentima.

U okviru plana restrukturiranja, predviđeno je povećanje broja zaposlenih kako bi se proširili kapaciteti društva i omogućilo učinkovitije zadovoljavanje rastućih potreba kupaca. Očekuje se da će broj zaposlenih porasti na 20 radnika, čime će se dodatno ojačati operativna sposobnost tvrtke i stvoriti uvjeti za održiv rast.

Uprava tvrtke ostaje posvećena očuvanju prava postojećih radnika te planira dodatno ulagati u njihovu edukaciju i osposobljavanje. Tijekom predstečajnog postupka, sve obveze prema radnicima, uključujući redovnu isplatu plaća i zakonskih naknada, bit će ispunjene. Planirano povećanje broja zaposlenih dio je strategije usmjerene na jačanje konkurentnosti i dugoročnu stabilnost poslovanja.

Prema članku 66. Stečajnog zakona, predstečajni postupak ne utječe na prava radnika, bilo sadašnjih bilo bivših, koja proizlaze iz radnog odnosa. To uključuje, ali nije ograničeno na, pravo na bruto plaću, otpremnine u skladu s važećim zakonodavstvom ili kolektivnim ugovorima, kao i potraživanja koja se odnose na naknadu štete uslijed ozljeda na radu ili profesionalnih bolesti.

6. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

Pokretanje predstečajnog postupka inicirano je uslijed blokade poslovnog računa dužnika, koja je evidentirana u Očevidniku osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija. Ovaj očevidnik, koji je sastavni dio Prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka, predstavlja ključni dokument u postupku, jer potvrđuje trenutnu situaciju dužnika u pogledu njegovih neizvršenih obveza.

Prema podacima iz Očevidnika, blokada poslovnog računa počela je 15. srpnja 2024. godine. Na dan podnošenja prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka, ukupni iznos blokade računa iznosi 116.053,96 EUR, što jasno ukazuje na ozbiljan financijski problem u poslovanju tvrtke. Razlog za ovu blokadu leži u nemogućnosti podmirenja obveza prema Poreznoj upravi i financijskim institucijama, što je uzrokovalo ozbiljan manjak likvidnosti. Sukladno članku 4. Stečajnog zakona, dužnik ispunjava zakonske uvjete za pokretanje predstečajnog postupka. Naime, predstečajni postupak može se pokrenuti u slučajevima kada postoji prijeteca nesposobnost za plaćanje, a ova situacija upravo odgovara tim kriterijima. Nedostatak likvidnosti stvorio je značajan raskorak između raspoloživih novčanih sredstava i obveza koje dužnik mora podmiriti, čime je poslovanje postalo neodrživo u postojećim uvjetima.

Predstečajni postupak predstavlja pravnu mogućnost za sanaciju poslovnih problema, jer omogućava restrukturiranje duga i pronalaženje održivog rješenja za izmirenje obveza. Pokretanje ovog postupka ključno je za zaštitu interesa dužnika, vjerovnika i drugih dionika, te za vraćanje stabilnosti poslovanja i likvidnosti. Predstečajni postupak pruža okvir za izradu plana restrukturiranja i usklađivanje obveza s mogućnostima tvrtke, čime se omogućava dugoročna održivost poslovanja i povratak u solventnost.

7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Na dan izrade prijedloga Plana restrukturiranja u svrhu pokretanja predstečajnog postupka, manjak likvidnih sredstava iznosi -150.603,35 EUR, a ovaj iznos predstavlja razliku između obveza po Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama i likvidne kratkotrajne imovine. Ovaj manjak ukazuje na ozbiljan financijski disbalans koji tvrtka trenutno doživljava, jer su obveze veće od raspoloživih likvidnih sredstava koja se mogu odmah koristiti za pokriće tih obveza.

Međutim, važno je napomenuti da manjak likvidnih sredstava nije rezultat smanjenja potražnje na tržištu ili neadekvatnosti proizvoda ili usluga koje tvrtka nudi. Naprotiv, tržište usluga na kojem tvrtka posluje trenutno je stabilno, te se nalazi u fazi oporavka, što ukazuje na to da postoje povoljne okolnosti za daljnji rast i širenje poslovanja. Iako je tržišna potražnja stabilna, glavni razlog za trenutni manjak likvidnosti leži u nemogućnosti otplate obveza prema dobavljačim.

Obveze prema dobavljačima predstavljaju značajan financijski teret, čiji utjecaj na likvidnost tvrtke trenutno nije moguće prevladati bez restrukturiranja duga. Zbog niske razine raspoloživih sredstava za podmirenje tih obveza, došlo je do blokade likvidnosti, što ugrožava normalno poslovanje tvrtke, unatoč stabilnim tržišnim uvjetima.

Pokretanjem predstečajnog postupka, tvrtka nastoji stvoriti preduvjete za financijsku sanaciju i stabilizaciju poslovanja. Restrukturiranje duga i dogovaranje održivih uvjeta otplate omogućit će tvrtki da se oslobodi trenutnog financijskog pritiska, čime će moći ponovno usmjeriti sredstva prema operativnim potrebama i daljnjem poslovanju. Cilj ovog postupka je ne samo smanjenje duga, već i postizanje dugoročne održivosti, kako bi tvrtka bila u mogućnosti zadovoljiti svoje obveze prema vjerovnicima, uključujući dobavljače i financijske institucije, a istovremeno očuvala svoju solventnost i sposobnost poslovanja na tržištu.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava

R.B.	OPIS	EUR
1	Potraživanja od kupaca	200.547,88
2	Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	212.593,57
3	Potraživanja od države i drugih institucija	21.230,16
4	Ostala potraživanja	452,55
5	Dani zajmovi, depoziti i slično	191.916,62
6	Novac u banci i blagajni	5.421,15
	LIKVIDNA SREDSTVA	632.161,93
1	OBVEZE SUKLADNO RJEŠENJU O UTVRĐENIM I OSPORENIM TRAŽBINAMA	782.765,28
	OBVEZE DUŽNIKA	782.765,28
	MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	-150.603,35

8. MJERE FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVOG TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA

Osnovni cilj **predstečajnog postupka** je osigurati namirenje **utvrđenih tražbina** vjerovnika, kao i postizanje **dugoročne održivosti** poslovanja Dužnika. Ovaj cilj će biti ostvariv kroz implementaciju mjera koje će omogućiti smanjenje trenutne **zaduženosti** te optimizaciju financijskog stanja tvrtke. Prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 06. veljače 2025. godine**, ukupni dug Dužnika iznosi **782.765,28 EUR**, koji obuhvaća zbroj **dugoročnih i kratkoročnih obveza**.

Kako bi se osigurao uspješan ishod predstečajnog postupka i postigla dugoročna financijska stabilnost, definirane su sljedeće osnovne mjere financijskog restrukturiranja:

1. **Dulji rok otplate utvrđenih tražbina uz smanjenje troška financiranja**
2. **Financiranje iz vlastitih izvora**
3. **Prodaja neoperativne (non-core) imovine društva**

Kombinacijom ovih mjera, Dužnik će nastojati postići ravnotežu između **financijske stabilnosti i operativne efikasnosti**, čime će osigurati nastavak poslovanja, dugoročnu održivost i ispunjenje obveza prema vjerovnicima. Ovaj proces ima za cilj osiguranje povoljnijeg okvira za poslovanje u budućnosti, smanjenje rizika od insolventnosti te postizanje održivog rasta tvrtke.

Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava

R.B.	OPIS	EUR
1	Potraživanja od kupaca	200.547,88
2	Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	212.593,57
3	Potraživanja od države i drugih institucija	21.230,16
4	Ostala potraživanja	452,55
5	Dani zajmovi, depoziti i slično	191.916,62
6	Novac u banci i blagajni	5.421,15
	BRZO UNOVČIVA SREDSTVA	632.161,93
1	OBVEZE SUKLADNO RJEŠENJU O UTVRĐENIM I OSPORENIM TRAŽBINAMA	782.765,28
	OBVEZE DUŽNIKA	782.765,28
	MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	-150.603,35
1	Financijske mjere restrukturiranja	547.935,70
2	Operativne mjere restrukturiranja	14.290,00

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

3	Efekt financijskih i operativnih mjera na manjak likvidnosti	562.225,70
	Likvidna sredstva nakon provedenih mjera restrukturiranja	411.622,35

Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	OTPIS (%)	OTPIS (EUR)	SALDO ZA OTPLATU (EUR)	KAMATNA STOPA	MORATORIJ	ROK OTPLATE
SKUPINA A	782.765,28	100,00%	70%	547.935,70	234.829,58	-	12 mjeseci	48 mjeseci
Ukupno tražbine koje sudjeluju u predstečajnom postupku	782.765,28	100,00%	-	547.935,70	234.829,58	-	-	-

Tražbine vjerovnika svrstane su u skupinu A.

A) Tražbine vjerovnika SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 06. veljače 2025. godine iznose 782.765,28 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 70%, dok će se preostalih 30% tražbina podmiriti na 48 jednakih mjesečnih rata nakon isteka počeka od 12 mjeseci, bez kamatne stope. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15. u mjesecu za prethodni mjesec.

Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima

a) Vjerovnici skupine A

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza (Eur)	Udio	Umanjenje tražbine (Eur)	Preostali iznos za otplatu nakon umanjjenja (Eur)	Mjesečna rata (Eur)
1	BRODOMETALURGIJA d.o.o.	31353718090	Solinska 58, Split	18.904,01	2,42%	13.232,81	5.671,20	118,15
2	ELIGO PARTNER d.o.o.	20670930713	Utrinska ulica 37, Zagreb	14.272,00	1,82%	9.990,40	4.281,60	89,20
3	Horizon 2021 d.o.o.	53777831791	Bana Josipa Jelačića 3A, Nova Gradiška	352.346,26	45,01%	246.642,38	105.703,88	2.202,16
4	HORIZON Human Resource d.o.o.	39513651493	Prilaz Gjure Deželića 73, Zagreb	23.125,00	2,95%	16.187,50	6.937,50	144,53
5	MLA-DEL d.o.o.	74728902557	Petrinjska ulica 9B, Sisak	103.241,00	13,19%	72.268,70	30.972,30	645,26
6	PODRAVSKA BANKA d.d.	97326283154	Opatička 3, Koprivnica	34,17	0,00%	23,92	10,25	0,21
7	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA	18683136487	Katančićeva 5, Zagreb	22.018,79	2,81%	15.413,15	6.605,64	137,62
8	SUMA MAN POWER d.o.o.	90885422488	Pavlenski put 9, Zagreb	52.395,82	6,69%	36.677,07	15.718,75	327,47

Plan finansijskog i operativnog restrukturiranja

9	V.S. AREO d.o.o.	16456000951	B. Benussija J, Rovinj	109.932,88	14,04%	76.953,02	32.979,86	687,08
10	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.	85584865987	Šubićeva 40/III, Zagreb	378,71	0,05%	265,10	113,61	2,37
11	ZVONIK BRGAT d.o.o.	65970424081	Put hrvatskih branitelja 40, Mlini	41.290,20	5,27%	28.903,14	12.387,06	258,06
12	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, Zagreb	138,25	0,02%	96,78	41,48	0,86
13	ASTRO V.R. j.d.o.o.	56527927386	Bentčeva ulica 37, Pula	38.463,19	4,91%	26.924,23	11.538,96	240,39
14	CRO CARS d.o.o.	47672035862	Zagorska ulica 43, Zagreb	6.225,00	0,80%	4.357,50	1.867,50	38,91
	UKUPNO:			782.765,28	100,00%	547.935,70	234.829,58	4.892,28

9. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVA TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE, UZ POSEBNU NAZNAKU MOGUĆIH OPĆIH POSLJEDICA U POGLEDU ZAPOŠLJAVANJA, KAO ŠTO SU MOGUĆA OTPUŠTANJA, RAD NA KRAĆE VRIJEME I SLIČNO

Operativne mjere restrukturiranja usmjerene su na povećanje ukupne efikasnosti i konkurentnosti društva te će se implementirati tijekom tekuće godine i u naredne dvije godine. Ove mjere obuhvaćaju ključne aspekte poslovanja, a njihov cilj je optimizirati poslovne procese, smanjiti operativne troškove i omogućiti dugoročni održivi rast. Mjere su sljedeće:

A) Promjena strategije poslovanja

U narednoj godini, društvo će redefinirati svoju poslovnu strategiju i usmjeriti svoje resurse prema novim tržištima. Ovaj korak podrazumijeva istraživanje i ulazak na tržišta koja do sada nisu bila u fokusu, čime će se diversificirati izvori prihoda i smanjiti poslovni rizik. Ulazak na nova tržišta bit će temeljen na temeljitoj analizi tržišnih prilika, potražnje i konkurencije, a društvo će prilagoditi svoje poslovanje kako bi zadovoljilo specifične potrebe tih tržišta.

B) Kadrovsko restrukturiranje

U sklopu kadrovskih promjena, planira se modifikacija organizacijske strukture unutar tvrtke tijekom sljedeće dvije godine. Ove promjene bit će usmjerene na racionalizaciju internih resursa i poboljšanje učinkovitosti tima, što uključuje optimizaciju radnih mjesta, redefiniranje odgovornosti i bolje usklađivanje kompetencija s poslovnim ciljevima. Također, fokus će biti na razvoju ključnih ljudi unutar tvrtke kroz obuku i razvoj, čime će se osigurati da organizacija ima stručan i motiviran tim koji može odgovoriti na izazove tržišta.

C) Optimizacija nabave

Jedan od ključnih faktora koji utječe na troškove društva su sirovine i materijali, koji predstavljaju najveći operativni trošak. U narednom periodu, društvo će provesti proces optimizacije nabave, koji uključuje prepoznavanje novih izvora materijala i suradnju s novim dobavljačima na novim tržištima. Ovaj pristup omogućit će smanjenje troškova po jedinici proizvoda, poboljšanje kvalitete nabavljenih sirovina te povećanje produktiviteta proizvodnih procesa. Smanjenje troškova nabave izravno će pridonijeti povećanju marže i profitabilnosti društva.

D) Promotivne aktivnosti i ulaganje u oglašavanje

Kako bi se poboljšala prepoznatljivost i konkurentnost na tržištu, društvo će intenzivirati ulaganje u marketinške aktivnosti. U sljedećem razdoblju, planira se angažiranje specijaliziranih marketinških agencija za digitalni marketing, uključujući kampanje putem Google AdWords i Facebook oglašavanja. Ova strategija ima za cilj proširiti doseg i privući novu ciljanu skupinu kupaca. Povećanje marketinških aktivnosti također će biti usmjereno na jačanje brenda i unapređenje odnosa s postojećim kupcima kroz digitalne kanale.

E) Informatizacija poslovnih procesa

Ulaganje u informatičku opremu i infrastrukturu bit će ključni element u povećanju informatiziranosti i automatiziranosti poslovnih procesa. Ovaj proces uključuje modernizaciju informatičkog sustava, implementaciju novih softverskih rješenja za upravljanje poslovnim operacijama, te automatizaciju ključnih poslovnih funkcija. Povećanje stupnja informatizacije omogućit će brže i točnije donošenje poslovnih odluka, smanjenje administrativnih troškova, bolju kontrolu nad financijskim i proizvodnim procesima, a u konačnici će dovesti do značajnog smanjenja troškova i povećanja profitabilnosti društva.

Implementacijom ovih operativnih mjera, društvo će ostvariti značajnu povećanje efikasnosti, smanjenje operativnih troškova te poboljšanje profitabilnosti, što će omogućiti postizanje dugoročne održivosti poslovanja. Ove mjere također omogućuju bolje prilagođavanje tržišnim uvjetima i konkurenciji, te stvaraju osnovu za daljnji rast i razvoj u narednim godinama.

Plan finansijskog i operativnog restrukturiranja

Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva

Redni broj	Mjera	Predviđeno vremensko trajanje	Učinak mjere na profitabilnost (Eur)
1	Promjena strategije poslovanja	12 mjeseci	4.800
2	Kadrovsko restrukturiranje	24 mjeseca	3.620
3	Tržište nabave	24 mjeseca	1.500
4	Promotivne aktivnosti	36 mjeseci	1.400
5	Informatizacija	12 mjeseci	2.970
		UKUPNO:	14.290

10. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKJE GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA

Poslovni plan projekcije obuhvaća razdoblje od 2024. do 2027. godine i temelji se na analizi stvarno ostvarenih rezultata za 2024. godinu. Ovaj plan uključuje detaljan pregled financijskih i operativnih očekivanja za ostatak godine, uzimajući u obzir trenutačne tržišne uvjete, poslovne strategije i interne resurse Dužnika. Pretpostavke za preostali dio 2024. godine uključuju očekivane promjene u prihodu, troškovima te prilagodbe u operativnoj strukturi kako bi se osigurala likvidnost i stabilnost poslovanja. U projekciji su također uzeti u obzir mogući vanjski faktori koji mogu utjecati na poslovanje, poput tržišnih kretanja, konkurencije i makroekonomskih uvjeta. Plan se nadovezuje na dugoročnu strategiju rasta i restrukturiranja koja će omogućiti postizanje stabilnosti i dugoročne održivosti poslovanja Dužnika.

Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2024. – 2027.

Pozicija/godina	2024	2025	2026	2027
1. Poslovni prihod	820.459	902.505	1.083.006	1.299.607
2. Poslovni rashod	799.363	894.029	1.054.534	1.271.717
a. Materijalni troškovi	607.140	613.703	714.784	870.737
b. Troškovi osoblja	151.200	235.200	285.600	336.000
c. Amortizacija	41.023	45.125	54.150	64.980
d. Financijski rashodi	0	0	0	0
3. Dobit ili gubitak prije oporezivanja	21.096	8.476	28.472	27.890
4. Porez na dobit	2.110	848	2.847	2.789
5. Dobit ili gubitak razdoblja	23.206	9.324	31.319	30.679
Slobodan cash flow	64.229	54.449	85.469	95.659
Akumulirani cash flow	64.229	118.678	204.147	299.807
OBVEZE PO PSN	0	0	58.707	58.707
Manjak/višk	64.229	54.449	26.762	36.952
Akumulirani manjak/višk	64.229	118.678	145.440	182.392

11. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA

Tvrtka će provedbom predloženog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja ostvariti stabilno, održivo i dugoročno poslovanje, čime će se osigurati njezinu neograničenu sposobnost za ispunjavanje svih poslovnih i financijskih obveza. Restrukturiranje će omogućiti optimizaciju poslovnih procesa, smanjenje dugova te poboljšanje operativne učinkovitosti, čime će tvrtka biti u mogućnosti generirati stabilan novčani tok i održavati solventnost. Planom restrukturiranja predviđa se postizanje ravnoteže između prihoda i rashoda, kao i adekvatno smanjenje postojećih obveza, u skladu s projekcijama prikazanim u Bilanci na datum 31. prosinca 2027. godine, koji je posljednji dan za koji je sastavljen ovaj Plan. Provedbom ovog Plana, tvrtka će osigurati dugoročni opstanak na tržištu i vratiti povjerenje svih svojih dionika.

Tablica 9: Planirana bilanca

POZICIJA	31.08.2024. (EUR)	31.12.2027. (EUR)
Dugotrajna imovina	39.484	28.397
Kratkotrajna imovina	732.162	520.890
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	33	0
Ukupna aktiva	771.679	549.287
Kapital i rezerve	-308.098	-43.890
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	16.354	0
Obveze za zajmove, depozite i slično	220.267	135.208
Obveze za predujmove	264.733	169.875
Obveze prema dobavljačima	456.995	249.740
Obveze prema zaposlenicima	81.597	22.580
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	10.725	5.574
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	29.106	10.200
UKUPNO	771.679	549.287

12. ANALIZA SVIH TRAZBINA PREMA VISINI I VRSTI

Obveze društva VeMo rad d.o.o., prema Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 06. veljače 2025. godine, prikazane su u sljedećoj tablici, koja detaljno navodi visinu i vrstu tih obveza.

Tablica 10: Popis tražbina prema svim vjerovnicima

Redni broj	Oib vjerovnika	VJEROVNIK	ADRESA VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE (EUR)	UDIO	VRSTA TRAZBINE
1	31353718090	BRODOMETALURGIJA d.o.o.	Solinska 58, Split	18.904,01	2,42%	SKUPINA A
2	20670930713	ELIGO PARTNER d.o.o.	Utrinjska ulica 37, Zagreb	14.272,00	1,82%	SKUPINA A
3	53777831791	Horizon 2021 d.o.o.	Bana Josipa Jelačića 3A, Nova Gradiška	352.346,26	45,01%	SKUPINA A
4	39513651493	HORIZON Human Resource d.o.o.	Prilaz Gjуре Deželića 73, Zagreb	23.125,00	2,95%	SKUPINA A
5	74728902557	MLA-DEL d.o.o.	Petrinjska ulica 9B, Sisak	103.241,00	13,19%	SKUPINA A
6	97326283154	PODRAVSKA BANKA d.d.	Opatička 3, Koprivnica	34,17	0,00%	SKUPINA A
7	18683136487	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA	Katančićeva 5, Zagreb	22.018,79	2,81%	SKUPINA A
8	90885422488	SUMA MAN POWER d.o.o.	Pavlenski put 9, Zagreb	52.395,82	6,69%	SKUPINA A
9	16456000951	V.S. AREO d.o.o.	B. Benussija 1, Rovinj	109.932,88	14,04%	SKUPINA A
10	85584865987	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.	Šubićeva 40/III, Zagreb	378,71	0,05%	SKUPINA A
11	65970424081	ZVONIK BRGAT d.o.o.	Put hrvatskih branitelja 40, Mlini	41.290,20	5,27%	SKUPINA A
12	85821130368	FINANCIJSKA AGENCIJA	Ulica grada Vukovara 70, Zagreb	138,25	0,02%	SKUPINA A
13	56527927386	ASTRO V.R. j.d.o.o.	Benčićeva ulica 37, Pula	38.463,19	4,91%	SKUPINA A
14	47672035862	CRÖ CARS d.o.o.	Zagorska ulica 43, Zagreb	6.225,00	0,80%	SKUPINA A
		ŠVEUKUPNO:		782.765,28	100,00%	

Ukupne tražbine vjerovnika u predstečajnom postupku razvrstane su u sljedeće skupine:

Tablica 11: Vjerovnici skupine A

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza Eur	Udio
1	BRODOMETALURGIJA d.o.o.	31353718090	Solinska 58, Split	18.904,01	2,42%
2	ELIGO PARTNER d.o.o.	20670930713	Utrinjska ulica 37, Zagreb	14.272,00	1,82%
3	Horizon 2021 d.o.o.	53777831791	Bana Josipa Jelačića 3A, Nova Gradiška	352.346,26	45,01%
4	HORIZON Human Resource d.o.o.	39513651493	Prilaz Gjуре Deželića 73, Zagreb	23.125,00	2,95%
5	MLA-DEL d.o.o.	74728902557	Petrinjska ulica 9B, Sisak	103.241,00	13,19%
6	PODRAVSKA BANKA d.d.	97326283154	Opatička 3, Koprivnica	34,17	0,00%
7	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA	18683136487	Katančićeva 5, Zagreb	22.018,79	2,81%

8	SUMA MAN POWER d.o.o.	90885422488	Pavilenski put 9, Zagreb	52.395,82	6,69%
9	V.S. AREO d.o.o.	16456000951	B.Benussija 1, Rovinj	109.932,88	14,04%
10	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.	85584865987	Šubićeva 40/III, Zagreb	378,71	0,05%
11	ZVONIK BRGAT d.o.o.	65970424081	Put hrvatskih branitelja 40, Mlini	41.290,20	5,27%
12	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, Zagreb	138,25	0,02%
13	ASTRO V.R. J.d.p.o.	56527927386	Benčićeva ulica 37, Pula	38.463,19	4,91%
14	CRO CARS d.o.o.	47672035862	Zagorska ulica 43, Zagreb	6.225,00	0,80%
		UKUPNO		782.765,28	100,00%

13. PONUDA VJEROVNICIMA RAZVRSTANIM U SKUPINE

a) Ponuda vjerovnicima prema skupinama

Dug prema vjerovnicima SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 06. veljače 2025. godine iznose 782.765,28 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 70%, dok će se preostalih 30% tražbina podmiriti na 48 jednakih mjesečnih rata nakon isteka počeka od 12 mjeseci, bez kamatne stope. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

1. BRODOMETALURGIJA d.o.o., Split, Solinska 58, OIB: 31353718090, ukupan iznos tražbine iznosi 18.904,01 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 13.232,81 EUR. Preostali iznos tražbine od 5.671,20 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 118,15 EUR, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
2. ELIGO PARTNER d.o.o., Zagreb, Utrinjska ulica 37, OIB: 20670930713, ukupan iznos tražbine iznosi 14.272,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 9.990,40 EUR. Preostali iznos tražbine od 4.281,60 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 89,20 EUR, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
3. Horizon 2021 d.o.o., Nova Gradiška, Bana Josipa Jelačića 3A, OIB: 53777831791, ukupan iznos tražbine iznosi 352.346,26 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 246.642,38 EUR.

Preostali iznos tražbine od 105.703,88 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 2.202,16 EUR, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrđi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

4. HORIZON Human Resource d.o.o., Zagreb, Prilaz Gjura Deželića 73, OIB: 39513651493, ukupan iznos tražbine iznosi 23.125,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 16.187,50 EUR. Preostali iznos tražbine od 6.937,50 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 144,53 EUR, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrđi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
5. MLA-DEL d.o.o., Sisak, Petrinjska ulica 9B, OIB: 74728902557, ukupan iznos tražbine iznosi 103.241,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 72.268,70 EUR. Preostali iznos tražbine od 30.972,30 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 645,26 EUR, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrđi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
6. PODRAVSKA BANKA d.d., Koprivnica, Opatička 3, OIB: 97326283154, ukupan iznos tražbine iznosi 34,17 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 23,92 EUR. Preostali iznos tražbine od 10,25 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 0,21 EUR, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog

suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

7. REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA, Zagreb, Katančićeva 5, OIB: 18683136487, ukupan iznos tražbine iznosi 22.018,79 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 15.413,15 EUR. Preostali iznos tražbine od 6.605,64 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 137,62 EUR, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
8. SUMA MAN POWER d.o.o., Zagreb, Pavlenski put 9, OIB: 18683136487, ukupan iznos tražbine iznosi 52.395,82 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 36.677,07 EUR. Preostali iznos tražbine od 15.718,75 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 327,47 EUR, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
9. V.S. AREO d.o.o., Rovinj, B. Benussija 1, OIB: 164560000951, ukupan iznos tražbine iznosi 109.932,88 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 76.953,02 EUR. Preostali iznos tražbine od 32.979,86 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 687,08 EUR, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja

Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

10. ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o., Zagreb, Šubićeva 40/III, OIB: 85584865987, ukupan iznos tražbine iznosi 378,71 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 265,10 EUR. Preostali iznos tražbine od 113,61 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 2,37 EUR, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
11. ZVONIK BRGAT d.o.o., Mlini, Put hrvatskih branitelja 40, OIB: 65970424081, ukupan iznos tražbine iznosi 41.290,20 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 28.903,14 EUR. Preostali iznos tražbine od 12.387,06 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 258,06 EUR, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
12. FINACIJSKA AGENCIJA, Zagreb, Ulica grada Vukovara 70, OIB: 85821130368, ukupan iznos tražbine iznosi 138,25 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 96,78 EUR. Preostali iznos tražbine od 41,48 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 0,86 EUR, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

13. ASTRO V.R. j.d.o.o., Pula, Benčićeva ulica 37, OIB: 56527927386, ukupan iznos tražbine iznosi 38.463,19 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 26.924,23 EUR. Preostali iznos tražbine od 11.538,96 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 240,39 EUR, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrđi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
14. CRO CARS d.o.o., Zagreb, Zagorska ulica 43, OIB: 47672035862, ukupan iznos tražbine iznosi 6.225,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 4.357,50 EUR. Preostali iznos tražbine od 1.867,50 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 38,91 EUR, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrđi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

14. NAJAVA ZADUŽENJA U NOVCU RADI PRIVREMENOG NOVOG FINANCIRANJA

Dužnik VeMo rad d.o.o. u Planu restrukturiranja za razdoblje od 2024. do 2027. godine nije predvidio novo zaduživanje. Procjena je da će planirane mjere financijskog i operativnog restrukturiranja, usmjerene na optimizaciju poslovnih aktivnosti i smanjenje postojećih obveza, rezultirati generiranjem viška likvidnih sredstava. Ovaj višak proizlazit će iz povećanih prihoda i ušteda ostvarenih uspješnom provedbom mjera optimizacije poslovanja, smanjenja operativnih troškova i unapređenja učinkovitosti.

Tijekom predstečajnog postupka, očekuje se i znatan priljev sredstava putem naplate potraživanja iz ranijih poslovnih razdoblja. Ova sredstva bit će ključna za poboljšanje novčane likvidnosti te će se koristiti za podmirenje postojećih dugovanja i obveza prema vjerovnicima. Naplata potraživanja, u kombinaciji s provedbom mjera restrukturiranja, osigurat će financijsku stabilnost društva, omogućiti ulaganje u razvoj poslovanja i doprinijeti stabilizaciji poslovnog okruženja.

Plan predviđa da će društvo tijekom predstečajnog postupka biti u mogućnosti pokrivati svoje tekuće obveze iz viška likvidnih sredstava, bez potrebe za dodatnim zaduživanjem. Na taj način osigurava se financijska održivost i smanjenje rizika, čime se stvara čvrsta osnova za povratak društva na stabilan i profitabilan put. Ovakav pristup omogućuje fokusiranje na dugoročno održivo poslovanje, izbjegavajući dodatna financijska opterećenja koja bi mogla ugroziti postignutu stabilnost.

15. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA

Ukupni trošak restrukturiranja iznosi 6.250 EUR i obuhvaća ključne stavke nužne za uspješnu provedbu predstečajnog postupka i restrukturiranja. Ovaj iznos uključuje predujam za pokretanje postupka, naknade za povjerenika te sve operativne troškove vezane uz organizaciju i nadzor samog procesa. Dodatno, planirani su izdaci za pregovore s vjerovnicima, angažman knjigovodstvenih i poslovnih savjetnika te odvjetničke usluge.

Detaljna struktura troškova restrukturiranja uključuje sljedeće:

Operativni troškovi restrukturiranja: 2.250 EUR, koji pokrivaju aktivnosti poput administrativnih zadataka, komunikacije s vjerovnicima te provedbe svakodnevnih operacija vezanih uz restrukturiranje.

Administrativni troškovi: 1.500 EUR, što uključuje pripremu, organizaciju i dostavu potrebne dokumentacije, kao i ostale administrativne aktivnosti proizašle iz predstečajnog postupka.

Ostali troškovi: 2.500 EUR, koji se odnose na specifične usluge poput konzultacija s poslovnim savjetnicima, odvjetnicima i drugim stručnjacima te eventualne vanjske troškove nastale tijekom procesa.

Ukupni troškovi su pažljivo planirani kako bi osigurali učinkovit, zakonit i transparentan proces restrukturiranja. Cilj je omogućiti povoljniji ishod za poduzeće i vjerovnike, uz smanjenje rizika i nesigurnosti koji bi mogli nastati tijekom trajanja predstečajnog postupka.

16. NAZNAKA KATEGORIJA TRAZBINA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA SUKLADNO ZAKONU NE UTJEČE

Sukladno članku 66. Stečajnog zakona, Tražbine i prava na koje predstečajni postupak ne utječe:

(1) Predstečajni postupak ne utječe na:

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnoga odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanoga zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti
2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje
3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenoga ili prekršajnog postupka te
4. tražbine za uzdržavanje koje proizlaze iz obiteljskog odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog srodstva.

(2) Predstečajni postupak ne utječe na kvalificirane financijske ugovore na koje se na odgovarajući način primjenjuju odredbe članka 182. stavaka 6. i 7. ovoga Zakona.

(3) Tražbine iz stavaka 1. i 2. ovoga članka ne mogu biti predmet plana restrukturiranja.

(4) Prava razlučnih vjerovnika mogu se ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak.

(5) Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to.

(6) Predstečajni postupak ne utječe na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radnog prava Europske unije, kao što su sljedeća:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije

2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:

– obavješćavanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja

- obavještavanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine
- obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planovima restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvrat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

(7) Ako su planom restrukturiranja predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima, te mjere podliježu odobrenju radnika.

U odnosu na navedeno dužnik nema tražbine na koje plan restrukturiranja ne utječe.

17. NAČIN OBAVJEŠTAVANJA RADNIKA I NAČIN OBAVLJANJA SAVJETOVANJA S NJIMA

Sve relevantne informacije u vezi s predstečajnim postupkom bit će dostupne radnicima putem e-Oglasne ploče sudova, koja predstavlja službeni elektronički kanal za objavu svih informacija i dokumentacije vezanih uz pravne postupke. Osim toga, radnici mogu dobiti potrebne informacije i izravno u upravi društva, koja je osigurala transparentnost i lakši pristup svim važnim podacima vezanim uz tijek predstečajnog postupka.

Kako bi se osigurala što bolja dostupnost informacija, uprava društva omogućila je svakodnevnu komunikaciju i pružanje potrebnih pojašnjenja. Naime, svi radnici mogu osobno doći u upravu društva svaki utorak od 10 do 14 sati, kada će biti na raspolaganju osobe zadužene za pružanje informacija i odgovaranje na sva pitanja. Ova mjera omogućit će radnicima da dobiju jasne i pravovremene informacije o svim fazama predstečajnog postupka, kao i svim promjenama koje se mogu dogoditi tijekom procesa.

Pored toga, radnici će moći dobiti detaljne informacije o njihovim pravima, uvjetima i mogućim isplatama u okviru predstečajnog postupka, kao i o drugim pitanjima koja se mogu odnositi na njihov radni status i obveze prema društvu. Uprava društva se obvezuje pružati maksimalnu podršku svim radnicima u procesu restrukturiranja, s ciljem očuvanja stabilnosti i prava zaposlenika.

Za dodatna pitanja ili specifične situacije, radnici se također mogu obratiti odgovornim osobama unutar društva izvan redovnih termina, uz prethodni dogovor. Na taj način se nastoji osigurati da svaki zaposlenik ima mogućnost dobiti potrebnu podršku i odgovore na svoja pitanja vezana uz predstečajni postupak.

18. OBRAZLOŽENJE U KOJEM SE RAZJAŠNJAVA ZAŠTO PLAN RESTRUKTURIRANJA IMA RAZUMNE IZGLEDE ZA SPRJEČAVANJE NESPOSOBNOSTI DUŽNIKA ZA PLAĆANJE I OSIGURANJE ODRŽIVOSTI POSLOVANJA, UKLJUČUJUĆI POTREBNE PRETPOSTAVKE ZA USPJEH PLANA

Planom restrukturiranja predviđen je način namirenja obveza prema vjerovnicima koji će omogućiti društvu nastavak poslovanja. Provedbom plana restrukturiranja dužnik će spriječiti nesposobnost za plaćanje, održati poslovanje te osigurati radna mjesta.

Dužnik je planom restrukturiranja predvidio način namirenja koji vjerovnicima omogućava bolji položaj nego što bi imali u slučaju otvaranja stečajnog postupka.

Ukoliko se plan restrukturiranja ne potvrdi, nitko od vjerovnika neće moći naplatiti svoje potraživanje.

Proces restrukturiranja u periodu od 2024. – 2027. godine pridonijet će stabilnosti društva. Namjera dužnika je u svakom slučaju zaštititi vjerovnike kao partnere društva te i dalje nastaviti poslovanje i dobre odnose sa postojećim dobavljačima i partnerima.

Također, održivost poslovanja nastojat će se osigurati pregovorima sa vjerovnicima i dugogodišnjim partnerima kako bi našli najprihvatljivije modele za otplatu dugovanja te daljnju suradnju za dobrobit dužnika i vjerovnika te kako bi stekli poslovanjem obostranu korist.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja tvrtke VEMO RAD d.o.o. za razdoblje od 2024. do 2027. godine usvojio je i odobrio zakonski zastupnik, dana 12.03.2025. godine.

 VEMO RAD d.o.o.
Valentinić Perica, direktor
Zagreb